



# Kompetentes Projektmanagement – effizient, sicher und aufsichts- rechtlich konform

Das Center of Competence PM/TM/QM von msgGillardon unterstützt Banken und Sparkassen mit umfassender Expertise rund um das Projekt-, Test- und Qualitätsmanagement. Ob es um das Managen von Einzelprojekten oder -programmen oder

um die Gesamtsteuerung umfangreicher Projektportfolios geht: Wir bieten Ihnen genau die Lösung und die Ressourcen, die Sie brauchen, um Ihre Vorhaben effizient, sicher und erfolgreich zum Abschluss zu bringen.

## Die regulatorischen Anforderungen an das Prozessmanagement steigen

Die zunehmende Vernetzung und wachsende Datenflut hat die IT von Banken in den Fokus der Aufsicht gerückt. In den BAIT hat die BaFin einen Überblick der bankaufsichtlichen Anforderungen an die IT veröffentlicht. Darin ist unter anderem definiert, dass Banken ihre IT-Projekte angemessen steuern müssen – insbesondere unter Berücksichtigung ihrer Risiken.

Außerdem wurde die Bedeutung der IT-Governance als Grundlage für die IT-Steuerung der Institute herausgestellt und weitere Anforderungen für den IT-Betrieb, das IT-Auslagerungsmanagement, das IT-Projektmanagement/Anwendungsentwicklung, das Informationsrisikomanagement, das Informationssicherheitsmanagement und das Benutzerberechtigungsmanagement formuliert. Damit steigen auch die Anforderungen an ein aufsichtsrechtlich konformes Projektmanagement.



### Wir unterstützen Ihre Projekte

#### Flexibel und bedarfsgerecht

Unsere Projektmanager verbinden bankfachliches Know-how mit IT-Kompetenz, verstehen komplexe Zusammenhänge und kennen aktuelle technische Anforderungen. So können wir Ihnen flexible und bedarfsgerechte Lösungen und Werkzeuge bieten, die genau auf Ihre Anforderungen zugeschnitten sind.

Unser Leistungsspektrum deckt alle Phasen von der Projektidee über den Projektstart bis zum erfolgreichen Abschluss und Review ab. Hierzu zählen unter anderem:

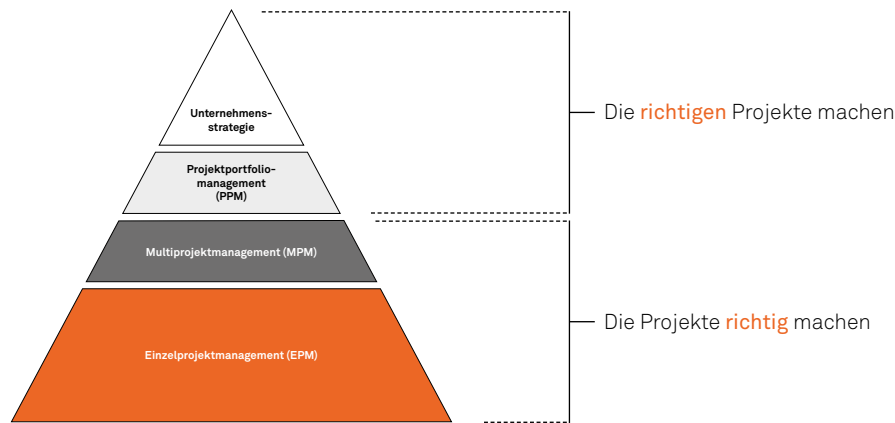
- Modular aufgebaute Projektschulungen, die nach Ihrem Bedarf individuell zusammengestellt werden, sowie ergänzende Trainings zu Themen wie Kreativitätstechniken, Softskills oder Führung
- „Werkzeugkoffer“ mit individuell adaptierbaren Projektmanagement-Methoden wie zum Beispiel aus unserem PM-Vorgehen msg.PROFI (Prozessrahmen für IT-Projekte)
- Paket für den Projektstart: von der Zieldefinition und Umfeldanalyse über den Phasen- und Projektstrukturplan, die Projektorganisation, den Ablauf- und Einsatzplan bis hin zur Risikoanalyse

- Unterstützung bei der Identifizierung und Steuerung von Projektrisiken
- Durchführung von Projektphasen-Reviews und Projektaudits
- Nutzung digitaler und virtueller Projektmanagement-Plattformen

#### Umfassend – von der Status-quo-Analyse bis zum erfolgreichen Projektabschluss

Gemeinsam mit Ihnen analysieren wir den Status quo und ermitteln Ihren genauen Bedarf. Auf dieser Basis bieten wir Ihnen Lösungen und Profile, die individuell auf Ihr Vorhaben und Ihre Anforderungen zugeschnitten sind.

Wir beraten Sie umfassend zu allen Fragen rund um das Thema Projektmanagement, unterstützen Sie bei der Planung und Realisierung Ihres Projekts, beispielsweise als Coach, Auditor, als PM-Sparringpartner oder auch im Rahmen eines durchdachten Krisenmanagements und führen Ihre Projekte durch. Auf Wunsch stellen wir Ihnen auch erfahrene Projektmanager und Projektleiter zur Seite – kurzfristig, temporär oder auch langfristig, ganz nach Ihrem Bedarf.



### Beratung und Unterstützung über das klassische Projektgeschäft hinaus

Unsere Beratung und Unterstützung geht weit über das klassische Projektgeschäft hinaus. Wir stehen Ihnen bei der Verankerung von Projektportfolio- (PPM) und Multiprojekt-Management (MPM) in einem Project-Management-Office (PMO) auf verschiedenen Ebenen in Ihrem Unternehmen zur Seite.

Die aufsichtsrechtlichen Compliance-Anforderungen für PM-Prozesse werden durch strukturiert aufgebaute Projekt- und Programm-Offices sichergestellt. Die Prozesskonformität wird regelmäßig durch Audits, Review und Sparring geprüft und unterstützt die Steuerung.

Das Einrichten eines professionellen Project-Management-Offices in der Organisation ist insbesondere bei umfangreichen Projekt- oder Programmportfolios sinnvoll. Das PMO fungiert in diesem Fall als Schaltzentrale, die das ganze Projektportfolio übergeordnet steuert und so Prozesssicherheit, maximale Transparenz, eine schnelle und effektive Durchführung der Projekte sowie die optimale Nutzung von Ressourcen gewährleistet.

Da sich komplexe Veränderungen in der Regel nicht im Rahmen eines Einzelprojekts durchführen lassen, erstellen wir gemeinsam mit Ihnen passende Programmstrukturen. So können Sie mehrere verschiedene, aber zusammenhängende Projekte besser steuern. Innerhalb eines solchen Programms sorgt ein professionelles Program-Office (PGO) für Struktur und Stabilität – ebenso wie das Project Office (PO) in einem Einzelprojekt.

### Wir sind bestens gerüstet für Ihre Anforderungen

Mit unseren Kompetenzen und Erfahrungen aus einer Vielzahl erfolgreich durchgeführter Projekte sind wir für die Herausforderungen im Projektgeschäft bestens aufgestellt. Alle Mitglieder unseres Center of Competence verfügen über einen bankfachlichen Hintergrund und fundiertes IT-Know-how. Kontinuierliche Weiterbildung, das Erarbeiten neuer Projektmanagementmethoden sowie das Durchführen von Projektaudits, -Reviews oder Schulungen sind für unser Team selbstverständlich.

Wir haben viel praktische Erfahrungen in unterschiedlichen Projektrollen und Methoden und sind durch PMI, IPMA (GPM) mit Level D, C, B, ITIL und/oder SCRUM-Alliance zertifiziert. Agile Entwicklungsmethoden nutzen wir ebenso wie klassische Vorgehensweisen oder kombinieren beide Methoden (Hybrid) miteinander.

Darüber hinaus kennen wir die Herausforderungen durch virtuelle Projektarbeit und deren Auswirkungen auf wichtige Projektprozesse und unterstützen Sie professionell bei der ergebnisorientierten, standortübergreifenden Teamarbeit in virtuelle Teams.

Ein wesentlicher Bestandteil unserer Strategie zur Umsetzung der BAIT ist die Digitalisierung des Projektmanagements. Die Digitalisierung löst aufwändige manuelle Vorgänge in Projektsteuerung und -controlling, darüber hinaus vereinheitlicht und vereinfacht sie Verfahren. Dazu stellen wir Ihnen integrierte Methoden, Templates und Tools für die Prozesse bereit oder passen sie für Ihre PM-Belange an, die Ihnen standardisierte Prozesse und Berichte liefern.



**René Warweitzky**

Leiter Center of Competence Project-/Test-/Qualitymanagement  
rene.warweitzky@msg-gillardon.de